

## PM om genomlysning och utvecklingsprocess

### Bakgrund

Under 2023 diskuterades de finansierade insatsernas uppdrag, bemanning, arbetssätt, mål, tillgänglighet för deltagare från kranskommunerna mm vid flera tillfällen i beredningsgruppen och styrgrupper för insatserna. En arbetsgrupp tog fram ett förslag till möjlig alternativ organisering av insatserna NOVA, Enter och FIA i form av fyra lokala samverkansinsatsteam med motsvarande ansvar och metoder som de tre nuvarande insatserna, men utfört på plats i de fyra kommunerna.

För att få en uppdaterad bild av vilka behov som finns hos Finsams målgrupp beslutade beredningsgruppen att ge verksamhetsutvecklaren i uppdrag att göra en behovsanalys enligt den modell som Nationella rådet tagit fram och som nyligen gjorts i Höglandets samordningsförbund.

Samtidigt fick förbundschef i uppdrag att ta fram ett upplägg för en genomlysning av hur insatserna arbetar idag. Detta för att kunna jämföra behoven av Finsam-finansierat stöd idag med det arbete som utförs med förbundets medel.

Den analysen är tänkt att ge underlag till beslut om behov av förändringar gällande de finansierade insatserna.

Även om en extern konsult anlitas så är det fortfarande förbundets medlemmar som ska äga denna process. Förbundet bistår i arbetet, särskilt verksamhetsutvecklaren, men det är medlemmarna som har dagliga kontakterna med personer som har behov av samordnat stöd och styrelsen som bestämmer hur förbundets medel ska användas.

Målsättningar med processen

Att behoven i förbundets målgrupp möts så effektivt som möjligt, utifrån förbundets förutsättningar

Att medarbetarna i finansierade insatserna upplever att de får bästa möjliga stöd från förbundet för att utföra sina arbetsuppgifter och nå uppsatta mål

Att samtliga medlemmar i förbundet upplever att medlen i förbundet används så effektivt som möjligt

Vilka insatser bör omfattas av genomlysningen?

De tre långsiktiga insatserna som förbundet är primär finansiär av bör omfattas: NOVA, Enter och FIA.

Undantagna finansierade insatser: IT-spåret (utvärderas separat) och Koll på förmåga (insatsen ägs av Jönköpings kommun och förbundets finansiering tar slut vid årsskiftet).

### Upplägg

- A. Ett första utkast till behovsanalys presenteras för beredningsgruppen 2024-05-03. Då bedöms hur den behöver kompletteras innan den presenteras för styrelsen. Beredningsgruppen tar samtidigt ställning till detta förslag till ramar för genomlysningen och fortsatta utvecklingsarbetet. *(klart)*
- B. Nuläge: genomlysning av nuläget i finansierade insatserna genomförs av extern aktör.
- C. Behov: styrelse och beredningsgrupp gör, tillsammans med den externa aktören, en analys av om nuvarande insatser möter de behov som behovsanalysen visat på. Därefter tas beslut om hur processen ska gå vidare.
- D. Nyläge: externa aktören leder framtagande av önskat Nyläge och fortsatt utveckling av finansierade insatserna. Hur mycket tid som behövs för detta moment beror på vilka beslut som tas vid analysen (C).
- E. Fortsatt processhandledning för insatserna för att etablera utvecklade arbetssätten.

### Tidplan för processen

3 maj	Upplägget görs klar i beredningsgruppen (moment A)
15 maj	Styrelsen beslutar om upplägg, medel och extra möte i höst
24 maj	Sista dag för offerter
3 juni	Styrelsen beslutar om tilldelning av externa tjänsten
Aug-okt	Genomlysningen genomförs i samarbete med kansliet, insatserna m fl (B)
18 sept	Nuläget i behovsanalysen diskuteras på strategidagen
16 okt	Delredovisning av behovsanalys och genomlysning till beredningsgruppen
20 nov	Redovisning och analys på en extra strategidag (moment C) Styrelsen beslutar om nästa steg, om möjligt samma dag.
2 dec	Översyn av Finsamslagstiftningen ska redovisas. Processen anpassas vid behov
Dec-mars 25	Framtagande av önskat Nyläge och hur det påverkar pågående insatser (D)
April 25 - ?	Processen fullföljs, med stöd av extern handledning i de insatser där det bedöms behövas. (E)

### Innehåll i genomlysningen, moment B

Se bilaga 1.

### Innehåll i moment D

Genomförandet av uppdraget under moment D utgår främst från tankarna i detta PM och i det anbud som antas vid upphandlingen. Detaljerna formas vid strategidagen i november 2024 och i dialoger mellan upphandlad aktör och beredningsgruppen.

Redan under genomlysningen kan förslag till förändringar komma från berörda team, styrgrupper eller medlemmar i förbundet. Dessa ska dokumenteras och kan tas tillvara när förslag till Nyläge tas fram. Därför är det viktigt att samma utförare genomför både genomlysning och fortsatt utvecklingsarbete, men inte helt nödvändigt.

Teman som bör finnas med vid formulerandet av önskat Nyläge för pågående insatser och/eller eventuell ny insats:

- Beskrivning av behovsgrupper
- Verksamhetsbeskrivning
- Målformuleringar
- Bemanning och medarbetaruppdrag
- Kvalitetsarbete
- Statistik, uppföljning och utvärdering
- Ledningsstruktur
- Ekonomi

#### Vem eller vilka kan utföra genomlysningen?

Part med god kunskap om processororienterat arbetssätt och förbättringskunskap. Förbundschef har haft förberedande kontakter med flera parter med sådan kunskap och erfarenhet. Genom ett transparent framtagande av ramarna för en genomlysning och fortsatt process bedöms förutsättningar finnas att det går att få snabba offerter när styrelsen beslutat om ramarna.

Utkast till underlag för upphandlingen: se bilaga 2.

#### Ekonomi

Förslaget innebär att styrelsen avsätter en fast summa och ramarna för uppdraget, som underlag för en direktupphandling.

Inledande genomlysningen bör kunna genomföras med en budget på 50.000kr (moment B ovan).

Ytterligare 100.000kr bör redan från början avsättas till ledning av framtagandet av ett Nyläge och de förändringsprocesser som följer på detta arbete (D) samt viss fortsatt processhandledning (E). Vid behov ges utökad uppdrag till upphandlad aktör. Om uppdragets karaktär behöver ändras genomförs en ny upphandling.

Medel saknas i förbundets budget 2024 för extra utgifter. Samtidigt kommer kostnaderna för insatsen Enter att ligga betydligt under budget, eftersom en tjänst är vakant större delen av våren. Styrelsen har i budgeten för Enter avsatt 100.000kr till utvärdering under 2024-2025. Det finns ingen anledning att göra en separat utvärdering av Enter. Därför kan dessa medel användas nu. Vakansen gör att det finns ett utrymme i Enters budget utöver medlen avsatta till utvärdering, som bör kunna användas till detta ändamål.

[Beslut 2024-05-15](#)

Styrelsen beslutade

Att fastställa denna plan för genomlysning och utvecklingsarbete gällande de finansierade insatserna NOVA, Enter och FIA.

Att ta vara på de avsatta medlen till utvärdering i budgeten till Enter 2024-2025 för detta ändamål.

Att avsätta ytterligare 50.000kr till den föreslagna processen. Även denna summa ska belasta beslutad budget för Enter 2024.

Att ändra mötestiden 20 november 2024 till en hel strategidag, med beredningsgruppen.